

OBRA

TRANSPARENTE

Apresentação dos Resultados do Monitoramento de 15 obras de escolas e creches financiadas pelo governo federal no município de Gravataí/RS

- 18 de março de 2019 -

SISTEMA OSB



O Observatório Social do Brasil
está presente em mais de

137 municípios, em
16 estados brasileiros. (Março/2019).



No
RIO GRANDE DO SUL
são **15 OSB**,
em **16 municípios**

Bento Gonçalves
Cachoeirinha
Caxias do Sul
Cruz Alta

Erechim
Farroupilha
Gravataí e Glorinha
Guaíba

Lajeado
Novo Hamburgo
Pelotas
Porto Alegre

Santa Maria
Santa Rosa
São Leopoldo

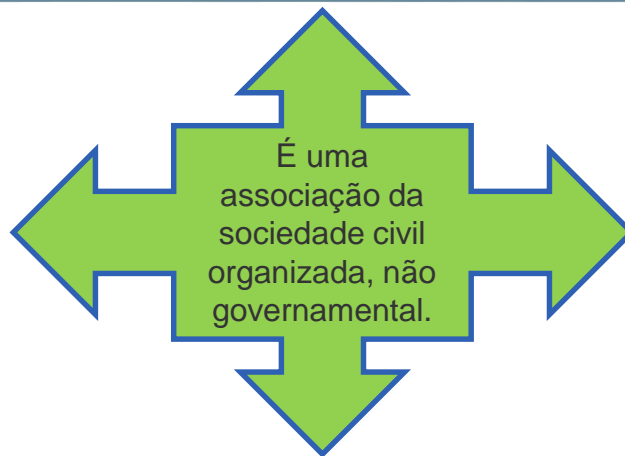
Apresentação Institucional

O que é um Observatório Social?



Reúne o maior número de pessoas possível e de entidades representativas da sociedade civil;

Estimula e realiza o exercício do controle social sobre os recursos e serviços públicos aplicados no município.



Num espaço democrático e apartidário.

Desenvolve ações de educação para a prática da cidadania e do controle social; e orienta sobre a função social dos impostos.

OBRA



TRANSPARENTE

Apresentação

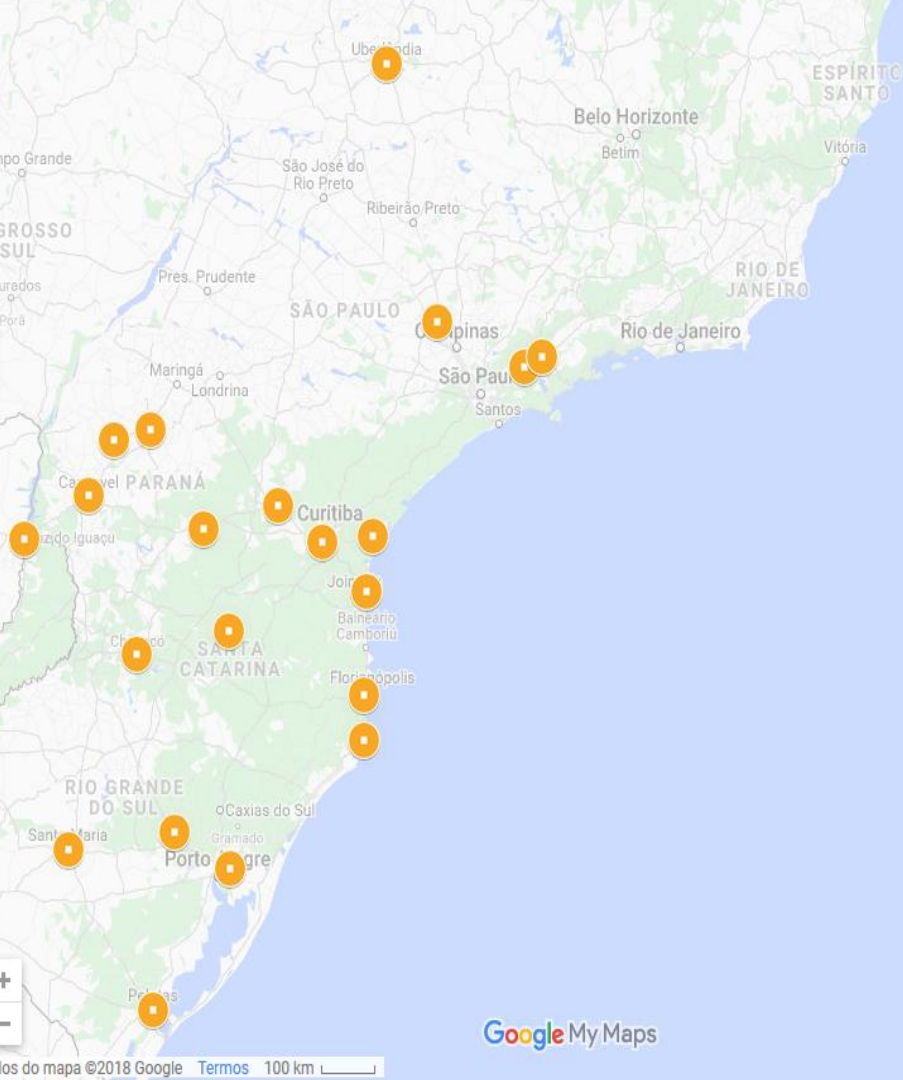
Diretor do Transparência Brasil, Manoel Galdino

<https://drive.google.com/file/d/0ByfxTfxiOYgJazRfQmZlaU5MRDQ/view?usp=sharing>

O PROJETO

OBRA 
TRANSPARENTE

- Início: maio de 2017
- Parceria com o Sistema OSB e Transparência Brasil na execução do Projeto
- Parceiro financeiro: Fundo das Nações Unidas para a Democracia (UNDEF/ONU)
- Monitoramento de 135 obras do Proinfância em 21 municípios no Brasil - recursos do MEC/FNDE.



● 21 municípios no Brasil

● Início do monitoramento maio de 2017

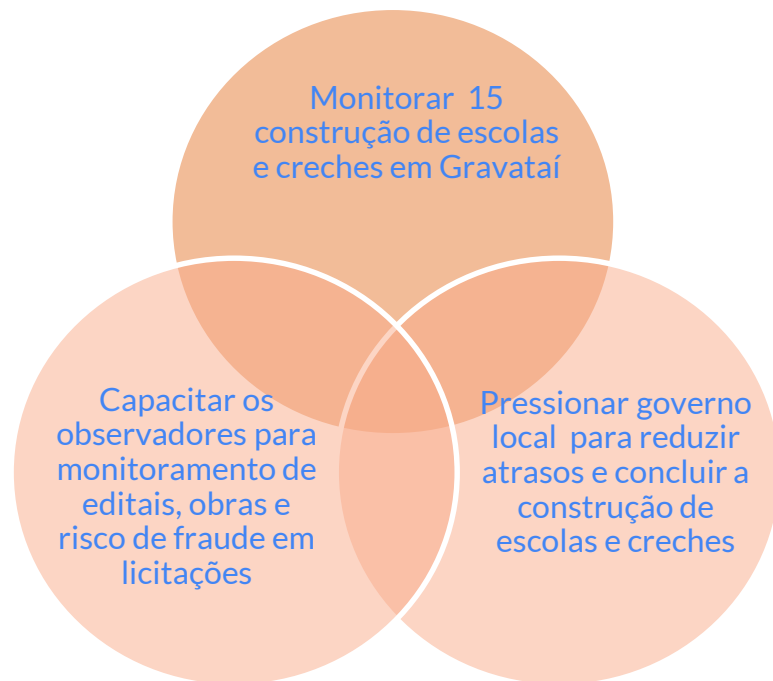
Em Gravataí
15 Obras

Município	UF	Obras em planejamento	Obras iniciadas	Total
Uberlândia	MG	19	2	21
Araucária	PR	4	4	8
Campo Mourão	PR	1	2	3
Cascavel	PR	2	2	4
Foz do Iguaçu	PR	8	0	8
Goioerê	PR	1	1	2
Guarapuava	PR	1	1	2
Paranaguá	PR	7	1	8
Ponta Grossa	PR	8	1	9
Gravataí	RS	5	10	15
Lajeado	RS	2	0	2
Pelotas	RS	7	7	14
Santa Maria	RS	9	4	13
Caçador	SC	1	2	3
Chapecó	SC	1	1	2
Imbituba	SC	1	1	2
Palhoça	SC	2	4	6
São Francisco do Sul	SC	1	1	2
Limeira	SP	4	1	5
São José dos Campos	SP	1	2	3
Taubaté	SP	3	1	4

Linhas gerais do Projeto em Gravataí/RS

- Coordenação da Transparência Brasil e implementação com Sistema OSB
- OSBG execução de atividades de monitoramento das obras em Gravataí/RS
- Duração: Maio/2017 a Abril/2019

OBJETIVOS



DADOS COLETADOS

LEVANTAMENTO 1

Dados obtidos no SIMSEC - maio/2017 a março/2019;

LEVANTAMENTO 2

Validação in loco com pedidos de acesso à informação, visitas às obras e levantamento fotográfico: maio/2017 a março/2019.

LEVANTAMENTO 3

Pedidos de acesso à informação padronizados enviados à prefeitura e aos órgãos de controle – maio/2017 a abril/2019.

Atividades desenvolvidas no projeto: maio/2017 a abril/2019.

- 1) Levantamento de informações sobre a situação de obras em planejamento e em execução no nosso município;
- 2) Capacitações para os observadores para monitoramento de editais, obras e risco de fraude em licitações;
- 3) Visitas trimestrais no local da obra para o acompanhamento e documentação fotográficas (etapas da obra);
- 4) Identificação de problemas e investigação de suas causas junto aos órgãos responsáveis e aos órgãos de controle (TCE-RS, MP, TCU,...);

Atividades desenvolvidas no projeto: maio/2017 a abril/2019.

- 5) Encaminhamento de relatórios para a coordenação do Projeto para realização de avaliações e pareceres técnicos e jurídicos;
- 6) Ações conjuntas junto aos órgãos de controle;
- 7) Divulgação local do projeto.

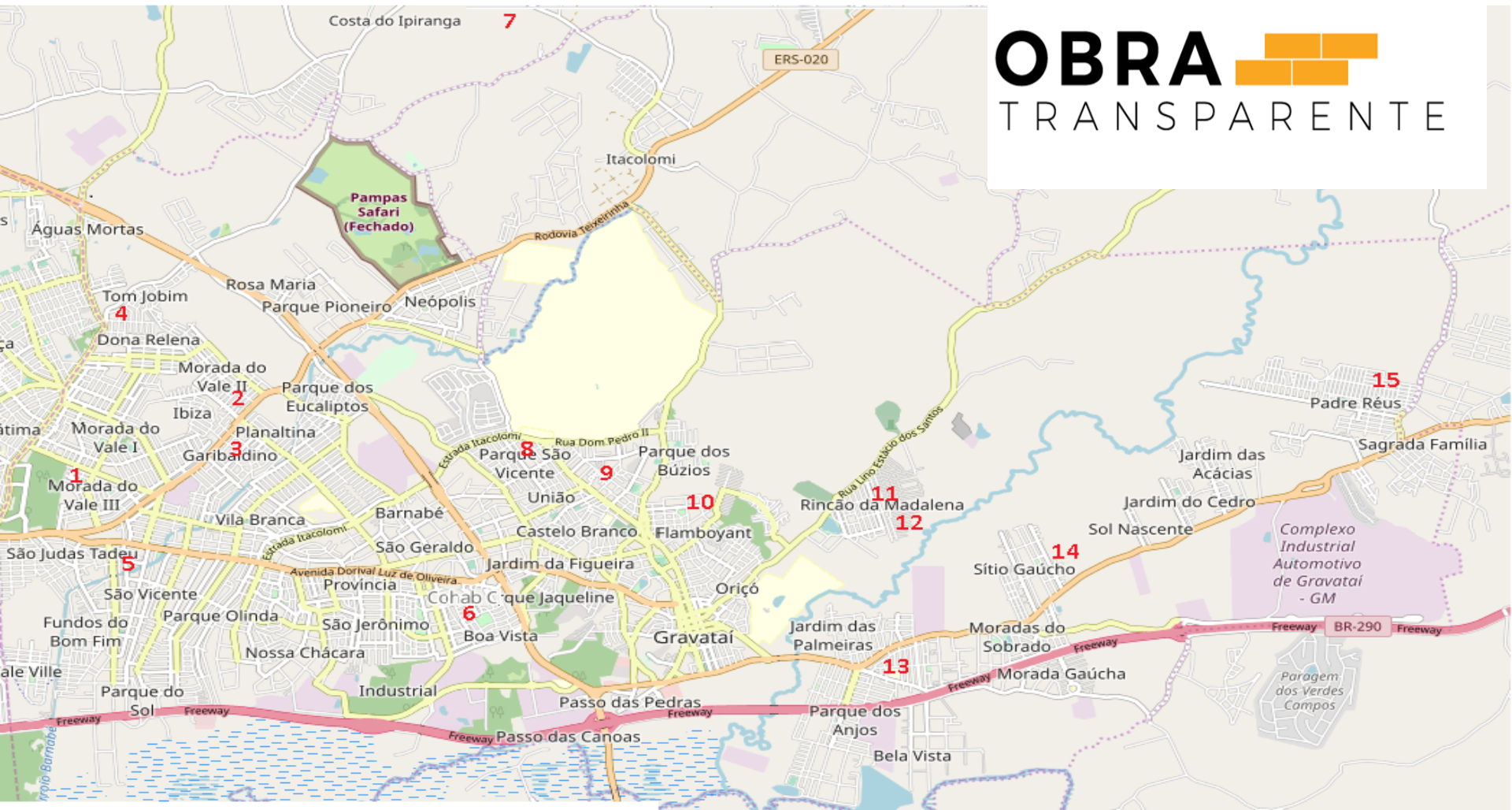
Resultados esperados

Fortalecimento dos Observatórios Sociais

- Apoio técnico e financeiro e capacitação para os observatórios, buscando ampliar e aperfeiçoar sua atuação no monitoramento de obras públicas
- Monitoramento sistemático de licitações e da execução de obras de escolas e creches municipais, identificando problemas na implementação desses projetos e pressionando gestores para solucioná-los e garantir a entrega das obras
- Apesar do foco em escolas e creches, conhecimento e experiência adquiridos pelos observatórios poderão ser aplicados também para monitorar outros tipos de obras
- Conteúdo das capacitações e resultados do monitoramento serão disponibilizados ao público e poderão ser utilizados por outros atores do controle social

MAPA DE GRAVATAÍ

OBRA 
TRANSPARENTE



ID OBRA	NOME	ENDEREÇO	BAIRRO
13408	703277 - Esc. Educ. Infantil - Tipo B - Proinfância - Construção - GRAVATAÍ/RS		Auxiliadora
19651	EMEI Morada do Vale II	Rua Ernesto Alves nº 207	Morada do Vale II
19874	EMEI Princesas	Avenida B esquina com a Rua 02	Caveira
24614	EMEI PORTO SEGURO	RUA 3 (Rua Curumim) ESQ. RUA 6	Loteamento Res Porto Seguro (Pqdos Anajs)
24615	EMEI MORADA DO VALE III	RUA 5 (Rua Aliança)	Morada do Vale III
24616	EMEI RINCÃO DA MADALENA	TRAVESSA DA AMIZADE, Esquina Rua NICOLAU CHAVES	Riincão da Madalena
24617	EMEI IBIZA	Rua FILIPINAS, Esquina Rua NORA NEI	Garibaldino
24618	EMEI PARQUE DOS EUCALIPTOS	RUA IGREJINHA, Esquina AV Estrela	Parque Ipiranga
1010678	E.M.E.I. COHAB C	Rua Rui Tedesco	COHAB C
1010679	E.M.E.I. RAI0 DE SOL	Rua Angélica Apollo	São Vicente
1010680	E.M.E.I. PARQUE FLORIDO	Rua Guarulhos	Parque Florido
1010681	E.M.E.I. BEM ME QUER	Rua José Henrique Barbosa dos Santos	Jardim Guaianuba
1010682	E.M.E.I. ALTAVILLE	Rua Maria Cunha Bueno	Sítio Gaúcho
1011012	E.M.E.I. COSTA DO IPIRANGA	Estrada Leonel Cabeleira Bitello	Costa do Ipiranga
1011013	E.M.E.I. FAVO DE MEL	Ouro Preto	Natal

OBRA



TRANSPARENTE

(04) OBRAS CANCELADAS

EMEI ALTAVILLE – Sítio Gaúcho



**Obra
Cancelada**

Endereço:
Rua Maria Cunha Bueno,
Esquina General Frota, 00

E.M.E.I. ALTAVILLE - Gravataí - RS

📍 Sítio Gaúcho - Gravataí - RS

Esfera: Municipal

Tipo: Construção - MI - Escola de Educação Infantil Tipo B

Valor Previsto: R\$ 1.495.655,41

Valor Pago pelo FNDE: R\$ 373.913,85

Percentual de Execução:

0.00

Termo/Convênio: **7737/2013**

Valor Pactuado pelo FNDE: **R\$ 1.495.655,41**

Repassse FNDE:

Valor do Pagamento	Percentual pagamento	Data de Pagamento
R\$ 373.913,85	25,00%	21/01/2014



EMEI - AUXILIADORA



**Obra
Cancelada**

**703277 - Esc. Educ. Infantil -
Tipo B - Proinfância -
Construção - GRAVATAÍ/RS**

📍 - Gravataí - RS

Esfera: Municipal

Tipo: Construção - MI - Escola de
Educação Infantil Tipo B

Valor Previsto: R\$ 914.410,54

Valor Pago pelo FNDE: R\$ 0,00

Percentual de Execução:

0.00

Termo/Convênio: 703277/2010

Valor Pactuado pelo FNDE: R\$ 914.410,54



E.M.E.I. PARQUE FLORIDO (1010680)



**Obra
Cancelada**

Endereço:
Rua Guarulhos, 00

**E.M.E.I. PARQUE FLORIDO -
Gravataí - RS**

📍 Parque Florido - Gravataí - RS

Esfera: Municipal

Tipo: Construção - MI - Escola de
Educação Infantil Tipo B

Valor Previsto: R\$ 1.497.835,71

Valor Pago pelo FNDE: R\$
374.458,93

Percentual de Execução:

0.00

Termo/Convênio:
11311/2014

Repassse FNDE

Valor do Pagamento	Percentual pagamento	Data de Pagamento
R\$ 374.458,93	25,00%	21/01/2014



EMEI IBIZA (24617)



**Obra
Cancelada**

Endereço:
Rua FILIPINAS, Esquina
Rua NORA NEI, 00

EMEI IBIZA

📍 Garibaldi - Gravataí - RS

Esfera: Municipal

Tipo: Construção - MI - Escola de
Educação Infantil Tipo B

Valor Previsto: R\$ 1.490.024,98

Valor Pago pelo FNDE: R\$
290.998,93

Percentual de Execução:

0.00

Termo/Convênio: **5569/2013**

Repasso FNDE

Valor do Pagamento	Percentual pagamento	Data de Pagamento
R\$ 290.998,93	20,00%	06/07/2012



OBRA



TRANSPARENTE

(04) OBRAS PARALISADAS E DESTRUÍDAS

EMEI Princesas (19874)



Paralisada

Endereço:
Avenida B esquina com a
Rua 02,
Loteamento
Princesas,

EMEI Princesas

📍 Caveira - Gravataí - RS

Esfera: Municipal

Tipo: Construção - MI - Escola de
Educação Infantil Tipo C

Valor Previsto: R\$ 786.913,29

Valor Pago pelo FNDE: R\$
389.635,12

Percentual de Execução:

8.41

Termo/Convênio: 4114/2013

Valor Pactuado pelo FNDE: R\$ 786.913,29

Fim da Vigência Termo/Convênio: 30/06/2019

Situação do Termo/Convênio: Vigente

Percentual de Execução: 8%

Data Prevista de Conclusão da Obra: 31/03/2016



Repassse FNDE por Obra

Valor do Pagamento	Percentual pagamento	Data de Pagamento
R\$ 141.644,39	18,00%	03/02/2015
R\$ 247.990,73	40,00%	20/07/2011

Empresa contratada:
(81424962000170) MVC COMPONENTES PLASTICOS LTDA

EMEI RINCÃO DA MADALENA (24616)



Paralisada

Endereço:
TRAVESSA DA AMIZADE,
Esquina Rua NICOLAU
CHAVES, 00

EMEI RINCÃO DA MADALENA

📍 Loteamento Auxiliadora - Gravataí - RS

Esfera: Municipal

Tipo: Construção - MI - Escola de Educação Infantil Tipo B

Valor Previsto: R\$ 1.492.750,71

Valor Pago pelo FNDE: R\$ 581.997,87

Percentual de Execução:

7.06

Termo/Convênio: 5569/2013

Fim da Vigência Termo/Convênio: 24/02/2019

Situação do Termo/Convênio: Vencido

Percentual de Execução: 7%

Data Prevista de Conclusão da Obra: 31/03/2016

Repasse FNDE

Valor do Pagamento	Percentual pagamento	Data de Pagamento
R\$ 7.376,31	0,00%	15/05/2014
R\$ 283.622,63	19,00%	14/05/2014
R\$ 290.998,93	20,00%	06/07/2012

Empresa contratada:
(81424962000170) MVC COMPONENTES PLASTICOS LTDA



E.M.E.I. FAVO DE MEL (1011013)



Licitação

Endereço:
Ouro Preto, 340
Bairro: **Natal**

E.M.E.I. FAVO DE MEL

📍 Natal - Gravataí - RS

Esfera: Municipal

Tipo: Construção - Projeto 1
Convencional

Valor Previsto: R\$ 1.802.473,77

Valor Pago pelo FNDE: R\$
162.222,64

Percentual de Execução:

9,65



Termo/Convênio: **9871/2014**

Fim da Vigência Termo/Convênio: **30/03/2019**

Situação do Termo/Convênio: **Vigente**

Repasse FNDE

Valor do Pagamento	Percentual pagamento	Data de Pagamento
R\$ 54.074,21	3,00%	19/07/2017
R\$ 108.148,43	6,00%	12/04/2017



E.M.E.I. RAIO DE SOL (1010679)



Licitação

Endereço:
Rua Angélica Apollo,
Lado EMEF Aurea Céli Barbosa, 515

E.M.E.I. RAIO DE SOL

📍 São Vicente - Gravataí - RS

Esfera: Municipal

Tipo: Construção - Projeto 1
Convencional

Valor Previsto: R\$ 1.802.473,77

Valor Pago pelo FNDE: R\$
373.185,10

Percentual de Execução:

24.26 %

Termo/Convênio: 11311/2014

Fim da Vigência Termo/Convênio: 20/12/2019

Repasse FNDE

Valor do Pagamento	Percentual pagamento	Data de Pagamento
R\$ 373.185,10	25,00%	21/01/2014



OBRA



TRANSPARENTE

(04) OBRAS PARALISADAS

EMEI MORADA DO VALE III (24615)



Em Execução

RUA 5 (Rua Aliança)

EMEI MORADA DO VALE III

📍 LOTEAMENTO MORADA DO VALE
III - Gravataí - RS

Esfera: Municipal

Tipo: Construção - MI - Escola de
Educação Infantil Tipo C

Valor Previsto: R\$ 788.965,49

Valor Pago pelo FNDE: R\$
135.918,87

Percentual de Execução:

52.82 % de Execução

Termo/Convênio: 5569/2013

Fim da Vigência Termo/Convênio: 24/02/2019

Situação do Termo/Convênio: **Vencido**

Percentual de Execução: 52%

Data Prevista de Conclusão da Obra: 04/04/2019

Repasse FNDE

Valor do Pagamento	Percentual pagamento	Data de Pagamento
R\$ 135.918,87	20,00%	06/07/2012



E.M.E.I. COSTA DO IPIRANGA (1011012)



Em Execução

Endereço:
Estrada Leonel Cabeleira Bitello,
Esquina Alvarez Cabral, 251
Bairro: Costa do Ipiranga

E.M.E.I. COSTA DO IPIRANGA

📍 Costa do Ipiranga - Gravataí - RS

Esfera: Municipal

Tipo: Construção - Projeto 2
Convencional

Valor Previsto: R\$ 1.196.771,39

Valor Pago pelo FNDE: R\$
359.031,42

Percentual de Execução:

29.13 % de

Termo/Convênio: 9871/2014

Fim da Vigência Termo/Convênio: 30/03/2019

Situação do Termo/Convênio: Vigente

Data Prevista de Conclusão da Obra: 27/04/2019

Repassse FNDE

Valor do Pagamento	Percentual pagamento	Data de Pagamento
R\$ 47.870,86	4,00%	24/10/2018
R\$ 35.903,14	3,00%	24/05/2018
R\$ 59.838,57	5,00%	27/10/2017
R\$ 179.515,71	15,00%	16/03/2017

Construtora Contratada:
(19769871000100) SECONTER SERVICOS DE CONSTRUCOES E TERRAPLANAGEM LTDA - EPP

E.M.E.I. COHAB C (1010678)



Em Execução

Rua Rui Tedesco,
Esquina Marechal
Mascarenhas de Moraes,
00

E.M.E.I. COHAB C

📍 COHAB C - Gravataí - RS

Esfera: Municipal

Tipo: Construção - Proje
Convencional

Valor Previsto: R\$ 2.447.238,48

Valor Pago pelo FNDE: R\$
1.012.703,94

Percentual de Execução:

46.33 % de



Termo/Convênio: **11311/2014**

Fim da Vigência Termo/Convênio: **20/12/2019**

Situação do Termo/Convênio: **Vigente**

Percentual de Execução 46%

Data Prevista de Conclusão da Obra: **27/04/2019**

Repassse FNDE

Valor do Pagamento	Percentual pagamento	Data de Pagamento
R\$ 215.607,51	10,00%	19/11/2018
R\$ 95.514,13	4,43%	19/11/2018
R\$ 258.729,01	12,00%	24/10/2018
R\$ 442.853,29	25,00%	21/01/2014

Construtora Contratada:

(19769871000100) SECONTER SERVICOS DE CONSTRUCOES E TERRAPLANAGEM LTDA - EPP

E.M.E.I. PORTO SEGURO (24614)



Em Execução

E.M.E.I. PORTO SEGURO

📍 LOTEAMENTO RESIDENCIAL
PORTO SEGURO - Gravataí - RS

Esfera: Municipal

Tipo: Construção - MI - Escola de
Educação Infantil Tipo B

Valor Previsto: R\$ 1.506.646,31

Valor Pago pelo FNDE: R\$
481.997,87

Percentual de Execução:

54.12 % de Execução

Termo/Convênio: 5569/2013

Fim da Vigência Termo/Convênio: 24/02/2019

Situação do Termo/Convênio: Vencido

Data Prevista de Conclusão da Obra: 02/10/2019

Repasso FNDE

Valor do Pagamento	Percentual pagamento	Data de Pagamento
R\$ 190.998,94	13,00%	14/05/2014
R\$ 290.998,93	20,00%	06/07/2012

Endereço:

RUA 3 (Rua Curumim)
ESQ. RUA 6,

Bairro:

LOTEAMENTO
RESIDENCIAL
PORTO SEGURO

OBRA



TRANSPARENTE

(04) OBRAS EM EXECUÇÃO

E.M.E.I. MORADA DO VALE II



Em Execução

Rua Ernesto Alves, 207



EMEI Morada do Vale II

📍 Morada do Vale II - Gravataí - RS

Esfera: Municipal

Tipo: Construção - MI - Escola de Educação Infantil Tipo B

Valor Previsto: R\$ 1.492.930,41

Valor Pago pelo FNDE: R\$ 1.346.381,53

Percentual de Execução:

96.60 % de Execução



Termo/Convênio: 4113/2013

Fim da Vigência Termo/Convênio: 26/08/2019

Situação do Termo/Convênio: Vigente

Data Prevista de Conclusão da Obra: 02/10/2019

Modalidade de Licitação: Dispensa

Repasse FNDE

Valor do Pagamento	Percentual pagamento	Data de Pagamento
R\$ 27.171,33	1,82%	24/05/2018
R\$ 47.503,64	3,00%	24/05/2018
R\$ 522.525,64	35,00%	11/04/2018
R\$ 89.575,82	6,00%	10/01/2014
R\$ 395.763,06	27,00%	10/01/2014
R\$ 263.842,04	20,00%	04/11/2011

EMEI PARQUE DOS EUCALIPTOS



Em Execução

EMEI PARQUE DOS EUCALIPTOS

📍 Parque Ipiranga - Gravataí - RS

Esfera: Municipal

Tipo: Construção - MI - Escola de Educação Infantil Tipo B

Valor Previsto: R\$ 1.494.292,81

Valor Pago pelo FNDE: R\$ 1.359.030,13

Percentual de Execução:

99.12 % de Execução



Termo/Convênio: 5569/2013

Licitação Modalidade: Dispensa

Fim da Vigência Termo/Convênio: 24/02/2019

Situação do Termo/Convênio: Vencido

Data Prevista de Conclusão da Obra: 02/10/2019

Repasse FNDE:

Valor do Pagamento	Percentual pagamento	Data de Pagamento
R\$ 14.942,93	1,00%	24/05/2018
R\$ 597.717,12	40,00%	12/04/2018
R\$ 7.083,31	0,00%	10/01/2014
R\$ 164.372,21	11,00%	10/01/2014
R\$ 283.915,63	19,00%	10/01/2014
R\$ 290.998,93	20,00%	06/07/2012



E.M.E.I. BEM ME QUER (1010681)



Em Execução

Endereço:
Rua José Henrique
Barbosa dos
Santos,
Esquina com a
Rua Waldemar
Guido Vicentini,
240
Bairro: Jardim
Guaianuba

E.M.E.I. BEM ME QUER

📍 Jardim Guaianuba - Gravataí - RS

Esfera: Municipal

Tipo: Construção - Projeto 1
Convencional

Valor Previsto: R\$ 1.802.473,77

Valor Pago pelo FNDE: R\$
1.100.917,80

Percentual de Execução:

79.15 % de Execução

Termo/Convênio: 7737/2013

Fim da Vigência Termo/Convênio: 20/11/2019

Situação do Termo/Convênio: **Vigente**

Data Prevista de Conclusão da Obra: 27/04/2019

Repasse FNDE:

Valor do Pagamento	Percentual pagamento	Data de Pagamento
R\$ 69.178,91	4,65%	24/10/2018
R\$ 9.372,86	0,63%	24/10/2018
R\$ 44.185,24	2,97%	24/10/2018
R\$ 119.017,47	8,00%	24/10/2018
R\$ 252.912,13	17,00%	25/05/2018
R\$ 72.098,95	4,00%	29/08/2017
R\$ 162.222,64	9,00%	29/08/2017
R\$ 371.929,60	25,00%	21/01/2014

Construtora Contratada:
(19769871000100) SECONTER SERVICOS DE CONSTRUCOES
E TERRAPLANAGEM LTDA - EPP

EVOLUÇÃO DAS OBRAS

Das 15 obras apresentadas:

- 04 Obras canceladas: 26%
- 03 Obras em andamento: 20%, sendo 01 Obra nova iniciadas: 10%
- 04 Obras em andamento (mais paralisadas do que concluídas): 27%
- 04 Obras paralisadas e destruídas: 27%
- Nenhuma das obras pactuadas foram concluídas

Inércia: maioria das obras
na mesma situação

ENTRAVES IDENTIFICADOS

- Mais de dois terços das obras já iniciadas sofreram paralisações
 - Maioria sofreu paralisações, levando em média quase 5 anos
- Obras em execução: atraso médio superior a 3 anos; algumas obras foram renegociados os prazos de entrega.

POSSÍVEIS CAUSAS:

- a. Problemas nas contratações
- b. Fiscalização contratual falha
- c. Atrasos nos repasses

Paralisações e atrasos tornaram-se regra

ENTRAVES IDENTIFICADOS

DEMORA NO INÍCIO DAS OBRAS

- 26% das obras por entregar não saíram do papel e foram canceladas
- Convênios/Termos são datados de 2010, 2013e 2014.
- Ineficiência: recursos repassados ficam sem utilização por anos

POSSÍVEIS CAUSAS:

- a. Fracasso das metodologias inovadoras (imensa maioria das obras não iniciadas e paralisadas)
- b. Ausência de pré-requisitos (ex. terreno adequado)

PROBLEMAS ADICIONAIS

SIMEC DESATUALIZADO

- Alimentação insuficiente pela prefeitura
- Dados inconsistentes
- Supressão de informações de contratações anteriores dificulta controle social

DESRESPEITO À LAI

- Inicialmente as respostas foram com atrasos
- Após reuniões com SMAD e SMED as informações foram disponibilizadas adequadamente

Providencias tomadas

Análise nos contratações

- Após análise do OSBG e da câmara técnica do projeto (OSB, TB) foram detectados alguns pontos que não estavam de acordo com a lei das licitações e na execução das obras então foi criado um dossiê e encaminhado para os órgãos de controle.
- Situação: em análise

RECOMENDAÇÕES - FNDE

1 Maior controle sobre o cumprimento da contrapartida pelos municípios

2 Prioridade para reformulação de projetos de metodologias inovadoras

3 Aprimoramento da estrutura da plataforma pública do SIMEC

4 Maior controle sobre inconsistências nas informações disponibilizadas

RECOMENDAÇÕES – ÓRGÃOS DE CONTROLE

1

Recomendações de boas práticas na contratação de obras públicas

2

Capacitações sobre transparência, LAI e fiscalização de contratos para servidores e gestores municipais

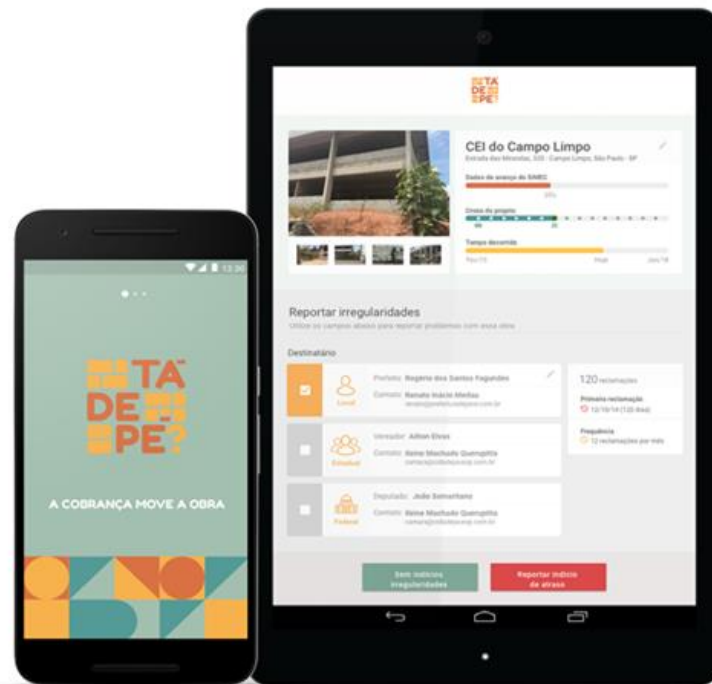
3

Realizar ações regulares de verificação do cumprimento da LAI

Como apoiar essa iniciativa

1. Ajude a monitorar com o aplicativo Tá de Pé da Transparência Brasil

- Disponível para Android – basta buscar “tadepe” no Google Play
- Cidadãos encontram obras de escolas e creches próximas e podem vistoriá-las, tirando fotos da obras pelo aplicativo
- As fotos são analisadas por engenheiros, que verificam se a obra está de acordo com o cronograma ou se está atrasada
- Em casos de atraso, a prefeitura é alertada sobre a situação
- Aplicativo ainda em teste, portanto é importante que novos usuários contribuam para verificar o seu funcionamento



Apresentação reportagem em Rede Nacional de Comunicação:

- https://www.youtube.com/watch?v=C-3eHwly_ul&feature=em-uploademail

Agradecemos sua
participação!